



СОЮЗ  
ЖЕНСКИХ  
СИЛ

# ЖЕНСКИХ СИЛ

Ноябрь 2017 №1 (01)

Представляем НКО «Союз женских сил»:

**Инга Легасова**

**«Мы выполняем нашу женскую работу»**

Карьера:

**Людмила Чубатюк**

**«Восстановить и сохранить!»**

Личный опыт. Истории успеха:

**Елена Ляпунцова**

**«Строить этот хрупкий мир»**



СОЮЗ  
ЖЕНСКИХ  
СИЛ

Основная цель «Союза женских сил» – помочь органам государственной власти и лицам, наделённым государственными полномочиями эффективно решать стратегические, социальные, экономические, политические, культурные, психологические, деловые задачи путём консолидации российского общества и объединения усилий граждан страны, направленных на подъем российской экономики и обеспечения благоприятных условий для роста уровня благосостояния всех граждан РФ.

Мы – женщины политики, экономики, бизнеса, культуры и искусства, здравоохранения, образования, спорта, женщины-матери, женщины-труженицы, женщины-студентки и молодые специалисты, а также женщины, вышедшие на заслуженный отдых, инициировавшие в рамках «Союза женских сил» собственные индивидуальные проекты в той или иной сфере современной российской жизни.



**Издатель:**

**НКО «СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ»**

Номер подготовлен совместно с ООО «Информагентство СЖС» и издательским домом "Деловые люди"

**Шеф-редактор –**  
Наталья Михайлова

**Дизайн и верстка –**  
Вероника Галактионова

**Над номером работали:**

Наталья Урмацких, Александр Марков, Галина Ташкова, Анна Пономарева, Галина Турецкая, Мария Макарова, Андрей Токарев

**Корректор –**  
Анна Курчатова

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов. Перепечатка материалов без письменного согласия редакции запрещается

**Наш адрес:**

127025, г. Москва,  
ул. Новый Арбат, д.19,  
офисы 1818-1822

**Телефон:** +7 (495) 697-50-07

**Факс:** +7 (495) 697-57-36

**Горячая линия:** +7 (919) 999-51-33

**E-mail:** [info@soyuzzenскихсил.рф](mailto:info@soyuzzenскихсил.рф)

Номер отпечатан в типографии  
"КОНПРИНТ"

Тираж 10 000 экз.

# СОДЕРЖАНИЕ

## ПРЕДСТАВЛЯЕМ НКО «СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ»

- 2 **Инга Легасова**  
Мы выполняем нашу женскую  
работу

## МИР НОВОСТЕЙ

- 8 Награда за детское мужество  
9 Эра мягкой силы  
10 Для тебя, мама!  
11 Форум «Сообщество»  
12 Connect Construct Crimea – 2017  
13 Мужчины не против  
14 Медаль для первой леди космоса  
15 Новая должность Оксаны  
Пушкиной

## КАРЬЕРА

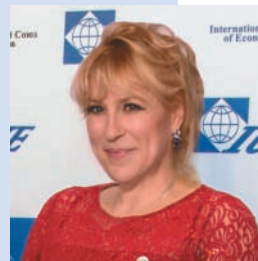
- 16 **Людмила Чубатюк**  
Восстановить и сохранить!

## ЛИЧНЫЙ ОПЫТ

- 22 **Елена Ляпунцова:**  
«Строить этот хрупкий мир»  
26 **Сацита Удиева**  
За все в ответе!  
28 **Жанна Гусак**  
Попробуй Арктику на вкус!  
32 **Екатерина Васильева**  
«Хороша страна Болгария»,  
а Якутия – лучше всех!  
36 **Рузиля Сафина**  
Зажечь звезду

## ЗДОРОВЬЕ НАЦИИ

- 38 **Марина Естенкова**  
Лучшее – всегда впереди



**ИНГА ЛЕГАСОВА:**

# «МЫ ВЫПОЛНЯЕМ НАШУ ЖЕНСКУЮ РАБОТУ»

Даже в эру цифровых технологий и общедоступности практически любой информации люди остаются крайне нелюбопытны в вопросах, не касающихся их напрямую. Поэтому если опросить на улице десять человек, девять из них не смогут точно ответить на вопрос: "Чем занимается НКО?".

Да, в последние годы некоммерческие организации получили невиданную доселе поддержку государства. После того как Правительство России признало деятельность общественных организаций реальным инструментом в решении социальных задач, а Владимир Путин призвал Государственную думу максимально облегчить жизнь социальным НКО, общественные движения по всей России воспряли духом, а в СМИ стали все чаще появляться социальные новости.

Однако для подавляющего числа граждан, ни разу не сталкивающихся с деятельностью общественных организаций, они продолжают быть чем-то абстрактным, без конкретных целей и задач. Женские общественные организации – это вообще нечто таинственное и не всегда очевидное. Мужчинам, которым начинаешь рассказывать о международных женских форумах и конгрессах, вообще кажется, что "девочки слетаются просто поболтать".

Что же такое на самом деле женская общественная организация и какие цели и задачи она перед собой ставит, рассказала идеолог и основатель общественной организации "Союз женских сил по поддержке гражданских инициатив и проектов" Инга Легасова.

**– Для чего вы создаете именно «Союз женских сил». Не партию, не движение, не коалицию, а целый союз?**

– Не должно быть никакого раздела интересов. Почему мы назвались союзом? Потому что, если у вас какое-то мероприятие, и вы просите поддержать, мы и поддерживаем, помогаем. Мы тоже можем обратиться с просьбой помочь с каким-то ресурсом. Так и работаем с Ассоциацией женщин Северо-Запада, с женщинами бизнеса Казахстана, с женскими общественными организациями в Якутии и еще в полусотне регионов, которые созрели для объединения, понимают его важность и

перспективы. У каждого из нас – свой административный ресурс, свои возможности. Все, что происходит в бизнесе и политике – это человеческие отношения.

Если надо усилить позиции вашей организации – мы это сделаем, и наоборот – вы нас усилите. То есть Союз позволяет сохранить автономность, но в целом быть силой.

"Союз женских сил" – это глобальная история, созданная под евразийский союз, который сейчас склеивают президенты евразийских стран. На недавнем форуме в Астане и наш президент, и Назарбаев буквально в голос говорили, что пора создавать евразийский союз..





**ИНГА ЛЕГАСОВА** –  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ  
НКО «СОЮЗ ЖЕНСКИХ СИЛ ПО  
ПОДДЕРЖКЕ ГРАЖДАНСКИХ  
ИНИЦИАТИВ И ПРОЕКТОВ»





**– То есть вот эта идея президента о том, что надо обязательно создать евразийский политический и экономический союз, активно поддержана женщинами?**

– Да. Создана площадка в интернете как своеобразная сетка, которая в скором времени впитает в себя абсолютно все имеющиеся женские общественные организации: сначала на территории России, а затем – Европы и Азии. Это уникально, такой проект еще никто не делал. Уникальность еще и в том, что это – не гендерная территория. Это не просто "история про женщин и для женщин". Мы поддерживаем то, что делают наши мужчины. И на нашем портале – не менее 40% заходов от мужчин.

Это история для тех, кто не хочет третьей мировой войны на территории Евразии, кто хочет объединяться. Идут интересные политические процессы. Конечно, партии, как существуют, так и будут существовать. Но за прошедшие 10–15 лет общественные организации начинают подниматься самостоятельно. Это движение из регионов, а мы его просто подхватили и оформили. И заходы на наш портал очень активно идут именно оттуда.

**– А почему Интернет?**

– Нам нужна такая площадка, на которой мы можем друг другу помогать – будь то ассоциации, женские клубы или движения. Чтобы было, куда обратиться, апеллировать и получать поддержку. Мы уже начали осуществлять и юридическую, и психологическую поддержку, бизнес-поддержку. В частности – стартапов. Все, что связано с вопросами культуры, искусства, семьи, спорта, безопасности. Аналитики провели серьезную работу, выделив темы, которые обсуждаются практически на всех социальных площадках. Таких тематик оказалось 27, и сейчас в соответствии с ними на сайте работают форумы.

Все это интересно государству, которое активно нас поддержало через Совет Федерации и Администрацию Президента, потому что мы будем выводить форумное общение на четыре вида предложений.





Во-первых, это голосование зарегистрированных пользователей. Во-вторых, это предложение законодательному собранию. В-третьих – Правительству РФ и премьер-министру. И наконец, основное – это Президенту РФ.

То есть создается ресурс, который может открыть любой работающий в госструктурах человек и посмотреть: что женщины страны думают на ту или иную тему. Причем треть этих форумов задуманы как женские по тематике, треть – как мужские и треть – как универсальные. Таким образом, мы формируем специальный фонд научных изысканий в области информационной политики.

Кроме того, очень многие женщины обращаются за поддержкой стартапов. Мы будем формировать клуб инвесторов, а также экспертный совет, который займется отбором проектов.

**– У вас необычная структура организации. Это было сделано специально или это спонтанное решение?**

– Ничего случайного не происходит, я же упомянула об академическом подходе, с которым мы взялись на формирование организации. НКО СЖС – это голова, это организация, ориентированная на оказание социальной поддержки и решение задач, с которыми к нам приходят. Вторая часть – это наше информационное агентство. Сейчас есть некоторое количество социальных СМИ, но о них мало кто знает, если их деятельность лежит в иной сфере. Новости, которые мы собираем по всему миру – в другой плоскости, они о нас, о женщинах, которые ведут бизнес, помогают беззащитным, занимаются экономикой, политикой, благотворительностью. Об этом необходимо

говорить, нельзя замалчиванием или невниманием обесценивать те усилия, которые прилагают женщины в регионах для улучшения качества жизни. Это невероятно мотивирует.

И самое основное – это интернет-ресурс. Именно ресурс, потому что это означает место, где люди берут для себя то, что им нужно.

У нас очень известные кураторы форумов. Например, Илзе Лиела, которую мы сейчас выдвинули на национальную премию детских фестивалей. Форум по спорту возглавляет Любовь Борькина. Это чемпионка РФ по художественной гимнастике. Ее проект называется "Искусство в спорте". Форум по здоровью курирует Екатерина Бокерия, дочь Лео Бокерии. Она сама и доктор медицинских наук, оперирующий хирург. Форум "Детство" ведет Нина Микоян, внучка Анастаса Микояна. Больше 20 лет уже руководит школой для детей-аутистов. За эти годы она полностью социализировала 600 детей.

Есть и блогерская часть, чтобы из всех социальных сетей мы могли приглашать пользователей к себе. К ним будет прикреплен сайт знакомств. Причем такой, где будет понятно, с кем ты общаешься.

**– Общение – это для женщин едва ли не основное, но чем конкретно может помочь ваш интернет-ресурс?**

– Очень много проектов и в обеих столицах, и в регионах, но их авторы до сих пор не знали, куда податься. Теперь у них есть стартовая площадка, с которой можно официально заявить о себе, получить поддержку экспертов, найти мощности для осуществления своих идей. Ресурс – это не всегда только деньги. Это связи,







контакты, партнеры, менторы. То, без чего в бизнесе не выжить даже, имея приличный стартовый капитал.

Вот если посмотреть на небо, там может быть одна большая Полярная Звезда. Она классная, замечательная, но одна. А когда смотришь и видишь, как их много, какие там есть созвездия, это же совсем по-другому. Так вот, мы создаем такую историю, мы выращиваем звезд.

**– Кто-то еще занимается созданием подобного пространства для женщин?**

– В Совете Федерации в октябре прошлого года нас официально признали одной из двух органи-

заций, создающих пространство для женщин в Интернете.

Мы официально признаны как интернет-ресурс, созданный под нужды совета Федерации и Евразийского женского форума. Мы принимали участие в форуме в сентябре 2015 года и с тех пор очень активно стали развивать портал.

**– Не получится ли так, что женщины, вдохновившись силой союза, захотят, что называется, полной власти в мире мужчин? Вспомните хотя бы сказку Пушкина о золотой рыбке: излишняя мотивация и амбиции сыграли злую шутку со старухой.**

– Мир создан дуально. И если мы создадим такую ситуацию, при которой президент – мужчина, а премьер-министр – женщина, это точно будет панацеей. Мужчина – это конкуренция и борьба, а женщина – принятие. Поэтому лучше всего – в сепке.

**– И все же – вы женщина бизнеса. Почему вы решили этим заниматься?**

– Я занимаюсь этим потому, что знаю, как живут женщины в РФ. Но мужиков не сдвинешь, потому что они стратеги, они даже не доходят умом до этого. А мы – тактики. Мы





*«Нам нужна такая площадка, на которой мы можем друг другу помогать – будь то ассоциации, женские клубы, или движения. Чтобы было, куда обратиться, апеллировать и получать поддержку. Мы уже начали осуществлять и юридическую, и психологическую поддержку, бизнес-поддержку. В частности – стартапов»*

можем скрупулёзно работать над задачей, двигаться шаг за шагом к цели. По статистике 2017 года нас, женщин, на 10,5 млн. больше, чем мужчин. Военные действия на Украине и в других странах усугубили этот разрыв. Значит, чем мы можем быть интересны государству? Электоратом. А с женским электоратом у нас в стране никто специально не работает, в отличие от тех же США.

На выборы в Госдуму в прошлом году пришло рекордно малое количество граждан, всего треть. У людей социальная апатия. А в следующем году – выборы президента РФ. Надо делать сцепку, иначе раздерут страну. Если рядом живут две семьи и женщины дружат – мужья никогда не ссорятся. Но если женщины поссорятся, мужчины тоже перестанут общаться. И если мы реально всю эту исто-



рию соберем на территории России, мы не дадим ей распасться.

То, что делает "Союз женских сил" – это для наших мужчин и ради них, для наших семей, детей. Мы выполняем нашу женскую работу. Мы цементируем то общество, в котором родились и живем.





# Награда за детское мужество



Мы привыкли, что дети-герои – это откуда-то из прошлого, из времен Великой Отечественной войны. Но оказывается, что дети каждый год совершают сотни героических поступков: спасают жизни на пожаре, вытаскивают провалившихся под лед, задерживают опасных преступников, рискуя собственной жизнью.

Становится хорошей традицией накануне Дня народного единства таких маленьких героев приглашать в Совет Федерации. Здесь им вручают медали "За мужество в спасении", к которым их представил Российский союз спасателей. В этом году поступило 229 представлений из 57 регионов России, в Москву приехало 20 ребят. Самым маленьким из них всего девять, а они уже подвиг совершили: Милана Юсупова вытащила двух дети-



шек из горящей квартиры, а Алексей Скворцов спас мальчика, которого ударило током.

"Каждый из вас действительно герой. Очень хотелось бы, чтобы вы помнили об этом, что вы теперь пример для своих сверстников, и не только для своих сверстников, но и для взрослых, а это ко многому обязывает. Теперь у каждого из вас уже первая награда, пусть она общественная, но она очень значимая. И еще раз спасибо вам за ваше мужество, за

вашу смелость, за вашу уже такую состоявшуюся гражданскую позицию, – сказала на церемонии награждения глава Совета Федерации Валентина Матвиенко. – Сегодня награды вручают Герои

России и Герои труда. Это глубоко символично. В этом – преемственность поколений".

В церемонии участвовали главы МЧС Владимир Пучков и министр внутренних дел Владимир Колокольцев. Он, кстати, заметил, что храбрость и самоотверженность ребят будут профессионально востребованны, в особенности, если они придут в учебные заведения МВД, двери которых для них всегда открыты.

# Эра мягкой силы

Все больше женщин занимает посты в верхах. И середина октября выдалась на редкость «урожайной» на подобные назначения!

Начнем с того, что генеральным директором ЮНЕСКО избрана бывший министр культуры Франции Одре Азуле. Ответственный секретарь комиссии Российской Федерации по делам ЮНЕСКО Григорий Орджоникидзе сообщил ТАСС, что Россия рада избранию Одре и приветствует его. «У нас с ней хорошие отношения», – сказал Орджоникидзе. И добавил, что когда Азуле являлась министром культуры Франции, обоюдная симпатия не раз выливалась в «совместные успешные проекты и контакты» между нашими странами.

Одре – вторая женщина, возглавившая ЮНЕСКО. Первой была ее предшественница – болгарский дипломат Ирина Бокова, находившаяся во главе организации с 2009 года.

Утверждение Азуле в качестве гендиректора ЮНЕСКО произойдет в следующем месяце – на 39-й Генеральной конференции.

Второе «высочайшее» назначение случилось в России. Председателем 137-й ассамблеи Межпарламентского союза, старейшей и одной из наиболее авторитетных международных парламентских организаций, избрана спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко.



Также стало известно, что женщина станет председателем и самого Межпарламентского союза. На этот пост рассматривается всего два кандидата, и оба (вернее, обе) одного – прекрасного! – пола. Сабер Чоудхури, занимавший этот пост ранее, сообщил об этом, выступая на форуме женщин-парламентариев. Напомним, что тот проходил в рамках 137-й ассамблеи МПС. Этому назначению давно пора было случиться: женщина возглавит МПС впервые за 108 лет ее существования. Кстати, в этом году к слабому, но такому сильному полу относилась треть участников Ассамблеи.

Еще одно событие произошло на прошлой неделе. Киприотка Стелла Кириакидес была избрана временным председателем ПАСЕ – Парламентской Ассамблеи Совета Европы, на 48 голосов обойдя ближайшего соперника – литовского политика Эмануэлиса Зингериса. 132 голоса против 84 – убедительная победа!

Какой фигурой – «про-российской» или совсем наоборот – покажет себя Кириакидес, станет ясно после начала ее работы на посту. До своего избрания Стелла Кириакидес являлась председателем комитета ПАСЕ по социальным вопросам, здравоохранению и устойчивому развитию, а также занималась вопросами доступа детей к медпомощи.



# Для тебя, мама!



День матери – праздник относительно новый: в России он был учрежден менее двадцати лет назад. Отмечается это торжество в последнее воскресенье ноября, и в этом году День выпадает на 26 число. Но празднования уже начались! На этой неделе стартовал месячник мероприятий, посвященных Дню матери: только основных событий в нем значится больше 35. И первым из них стал грандиозный концерт «Для тебя, мама!», организованный региональной общественной организацией «Объединение многодетных семей города Москвы» и Правительством Москвы. В Государственном Кремлевском двор-



це собралось пять тысяч семьсот многодетных матерей столицы.

Фотографии, участвовавшие в конкурсе, можно было увидеть здесь же, в фойе. А потом – самим стать героями фотосессии. Хотите – сидя на изящном диванчике, хотите – примеряя «платье» из воздушных шаров... Работало сразу несколько фотозон.

В «зеркальном» фойе всем гостям вручали сердца, способные мерцать в разных режимах, – красные или синие, на выбор (красные, что логично, разобрали быстрее). Когда почти шесть тысяч сердец загорелись в темноте зала, это выглядело впечатляюще! И – очень трогательно. Чтобы зафиксировать «сердечный» рекорд, на праздник был специально приглашен представитель Книги рекордов России.

Президент РФ Владимир Путин направил в адрес участниц праздника приветственные слова, которые зачитал со сцены мэр Москвы Сергей Собянин. Зачитал, а потом добавил от себя лично: «Московские мамы успешно трудятся во всех сферах жизни города. Они прекрасные учителя и врачи, инженеры и архитекторы, юристы и артисты, ученые и художники, продавцы и водители трамваев, предприниматели и руководители. Но при этом они всегда остаются мамами, любящими и любимыми».

# Форум «Сообщество»



2 и 3 ноября 2017 года в Москве состоялся масштабный форум «Сообщество», который накануне Дня единства организовала Общественная палата Российской Федерации. Перед собравшимися выступил Президент Российской Федерации Владимир Путин. Он отметил активность сообщества, подчеркнул, что третий сектор активно влияет на климат в стране и пожелал НКО новых успехов.

Подчеркивают активный диалог третьего сектора с бизнесом и властью и представленные проекты. Форум, который традиционно становится площадкой для личного продуктивного общения и новых полезных знакомств, получил в этом году название «Общество, власть, бизнес». На этот раз он собрал око-



ло пяти тысяч человек со всех регионов. Это представители некоммерческих организаций различных отраслей и направлений, представители бизнеса и власти, просто активные граждане, не равнодушные к судьбе России. Своими проектами и мероприятиями они доказывают, что можно осуществить любые замыслы, которые идут на благо жителей страны, главное – не опускать руки и идти к реализации своей цели.

Общение и обмен опытом работы некоммерческих организаций проходил и в кулуарах форума и во время дискуссионных сессий. Таких, как «Добровольчество в России», «Доступ НКО на рынок социальных услуг. Третий сектор как надежный партнер в повышении качества жизни граждан», «Государственная поддержка развития гражданского общества» и многих других. Обсуждались актуальнейшие вопросы развития гражданского общества страны.

Традиционно в форуме в качестве эксперта принимала участие председатель общественной организации «Лига преподавателей высшей школы», доктор технических наук, партнер «Союза Женских Сил», профессор, эксперт РАН, член Общественного совета при Уполномоченном при Президенте по правам ребенка Елена Ляпунова.



# Connect Construct Crimea 2017



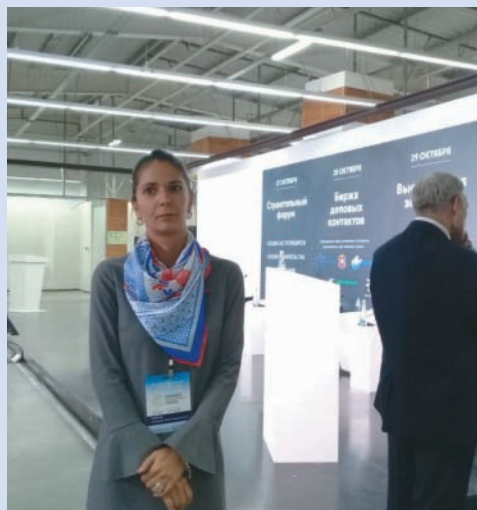
В Симферополе открылась международная строительная выставка Connect Construct Crimea – 2017, на которую приехали лидеры строительной индустрии со всех континентов. На нее также был приглашен и «Союз Женских Сил», чтобы познакомить участников форума со своим проектом реконструкции 3–5 этажных домов. Представлять его поехала руководитель проекта Юлия Самошина. Она выступила на сессии по комплексной реконструкции.

Надо заметить, что этот проект вызвал живейший интерес у участников форума, так как практически во всех российских регионах существует проблема ветхого жилья. В нём живет 35 миллионов россиян, то есть около четверти жителей страны.

Проект «Союза Женских Сил» разрабатывался совместно с российскими

архитекторами, которые уже имеют успешный опыт реконструкции малоэтажных зданий. Он позволяет с минимальными затратами практически вдохнуть новую жизнь в эти дома и значительно улучшить условия проживания в них. Старые дома полностью реконструируются, надстраиваются, увеличиваются площади квартир и их количество. Такие дома смогут простоять еще не менее ста лет, причем благодаря индивидуальному подходу к каждому строению, заметно улучшается внешний вид кварталов. Они становятся не похожими друг на друга. Никто их уже не спутает между собой, как в фильме «С легким паром!». И, как показывают расчеты, подобная реконструкция обходится как минимум на 40% дешевле, чем снос ветхих домов и последующее строительство на их месте нового жилья.

Все эти наработки легли в основу проекта «Союза Женских Сил». Им уже заинтересовались в ряде областей России. Мы надеемся, что наша презентация на международной строительной выставке Connect Construct Crimea – 2017 в Симферополе поможет представителям и другим российским регионам найти ответ на вопрос: что же делать с ветхими малоэтажными домами?





# Мужчины не против

Результаты оценки индекса женской предпринимательской активности приводились на пресс-конференции в ТАСС. Участвовали в ней секретарь Общественной палаты РФ Александр Бречалов, председатель комитета "Опоры России" по развитию женского предпринимательства Надия Черкасова и победитель федерального этапа премии "Бизнес-Успех – 2016" в номинации "Лучший женский проект" Елизавета Федосеева.

В России сейчас действует примерно пять с половиной миллионов субъектов малого и среднего предпринимательства, а на пресс-конференции речь шла именно об этом сегменте. Женщины в нём составляют около 30%, это чуть больше полутора миллионов. Однако в ходе опросов выяснилось, что 84% россиянок либо думают о создании собственного дела, либо потенциально готовы к этому. Главным посылом является то, что они хотят заработать больше, чем это выходит по найму. Получаются колоссальные цифры – около 30 миллионов женщин. Даже если им удалось бы создать рабочее место лишь для самих себя, это всё равно разрешило бы ситуацию с занятостью и существенно повлияло на рост ВВП. Приводился пример Китая, где реализовали программу по обучению ведению бизнеса 900 тысяч женщин – и уже через год они смогли создать 5 миллионов рабочих мест.



Многие россиянки страшатся начинать собственное дело из-за нехватки стартового капитала. К слову, лишь 15% женщин, решившихся на это, смогли привлечь в свое дело инвесторов, а по большей части деньги брали в долг, либо у друзей или родственников, либо использовали собственные накопления.

Елизавета Федосеева рассказывала, что уговорила мужа продать квартиру в Санкт-Петербурге и переехать в пригород, чтобы раздобыть средства на собственное дело. Причем она решила заниматься таким рискованным бизнесом, как производство «приправ», а рискованный он оттого, что конкурентов в нем множество и многие из них на рынке уже очень давно. Но это ее не смутило. Елизавета начала с импортозамещения, разработав некий эквивалент прованским травам из того, что растет в России. К этому добавились наработки по пищевому экстракту янтаря, который стали добавлять в мёд и дело пошло, да так пошло, что ее продукцию начали закупать в Китае. То есть путь был от импортозамещения до экспорта.

На пресс-конференции отмечалось, что Россия в десятке стран-лидеров по числу населения, а большая половина трудоспособного – это женщины. Надо использовать их бизнес-потенциал, а для этого поддержка должна направляться напрямую женщине-предпринимателю.

# Медаль для первой леди космоса

Новая программа ЮНЕСКО – Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры – направлена на поддержку космических наук. Первым ее событием стало вручение медали за достижения в области исследования космоса Валентине Терешковой – женщине-космонавту номер один в мире.

Это совсем новая награда. Получив ее, Терешкова снова стала первой. Как сообщает ТАСС, вручение состоялось в парижской штаб-квартире ЮНЕСКО. Ирина Бокова, генеральный директор организации, сообщила, что «особо рада» чествовать Валентину Владимировну, которая доказала: для отважного человека преград не существует! Также Бокова подчеркнула, что имя Терешковой навсегда вписано в историю Организации Объединенных Наций.

Космонавт в свою очередь отметила, какой прекрасной и маленькой выглядит наша планета из иллюминатора. Все вместе мы обязаны беречь Землю – она у нас одна, а значит, космос должен быть ареной лишь мирного сотрудничества. Терешкова подчеркнула, что ЮНЕСКО – авторитетная организация, старающаяся объединить мировое сообщество, и поблагодарила ее руководство за все, что делается в интересах всего человечества.



Награды также получили еще несколько покорителей космоса: Арнальдо Тамайо Мендес (до него на Кубе не было космонавтов), Коити Ваката (первый японский командир экипажа МКС) и Ливэй Ян (китайский космонавт номер один).

Другой знак международного признания, который Терешкова получила в конце октября. 25 числа в метрополитене британской столицы начал курсировать тематический поезд Heart of Russia, окрашенный в общие цвета национальных флагов России и Великобритании – белый, красный и синий. Оформление каждого из семи вагонов «Сердца России» посвящено отдельной теме – науке, космосу, архитектуре, балету, изобразительному искусству, кинематографу, литературе made in Russia. Этот проект посвящен увеличению интерес жителей Лондона ко всему перечисленному выше, а значит, и к России в целом.





# Новая должность Оксаны Пушкиной

В Государственной думе намереваются ввести новую должность: спецпредставитель по гендерному равенству. Очевидно, что на этом посту придется заниматься защитой прав женщин, предотвращением дискриминации по половому признаку, что включает паритет во власти и на рынке труда.

Тема становится все более актуальной, учитывая возрастающую роль женщин в политике и в экономике. Но они получают меньшую зарплату, чем мужчины. Их представительство в органах власти незаслуженно мало. К примеру, в нижней палате парламента женщин менее 20%. И большинство из них сосредоточились в Комитете по защите прав семьи, женщин и детей. Именно заместителя председателя этого комитета депутата от «Единой России» Оксану Пушкину прочат на должность спецпредставителя по гендерному равенству, потому что она известна, популярна, а главное – уже в теме.

К тому же ряд СМИ сообщают, что ей вместе с коллегой по партии Ириной Родниной поручили доработать законопроект «О государственных гарантиях равных прав и свобод и равных возможностей мужчин и женщин». В первом чтении его приняли еще 14 лет назад, а потом положили в долгий ящик. Но сейчас к нему решили вернуться, вероятно, из-за того,

что ситуация меняется. Так, например, принята «Национальная стратегия действий в интересах женщин на 2017–2022 годы».

Пока сложно сказать, какие позиции будут содержаться в этом законопроекте и пропишут ли в нем квоты на руководящие должности или в предвыборные партийные списки. Возможно, в

него включают положение, согласно которому оскорбление женщины будет караться административным наказанием, а сексуальные домогательства на работе – уголовным. Некоторые эксперты даже прогнозируют, что с таким законом женщинам будет даже проще занять руководящую должность, чем мужчине. А вот касательно введения должности спецпредставителя по гендерному равенству мнения их разделились. Ряд экспертов полагает, что это давно уже необходимо, чтобы регулировать процессы, но другие считают, что это лишь следование модным западным трендам и имитация процесса.

Дума же планирует рассмотреть введение новой должности на своем пленарном заседании.





ЛЮДМИЛА ЧУБАТЮК

# Восстановить и сохранить!

Удивительная женщина, обладающая особой харизмой, замечательный собеседник, встречи с которым запоминаются надолго. Ее имя внесено в "Национальную энциклопедию личностей Российской Федерации", в "Национальную книгу почета Российской Федерации" (2015), книгу "Знаменитые женщины России", топ-менеджер Российской Федерации 2007 года. Она вице-президент Всемирной ассоциации женщин-предпринимателей и хозяйка успешной строительно-реставрационной компании "Деметра", блестяще показавшая себя в сфере реставрации памятников архитектуры Санкт-Петербурга. Одна из первых предпринимателей России, Людмила Николаевна Чубатюк объединила петербургских женщин, решивших начать свое дело, в организацию "Женщины и бизнес".



**П**ервый ее рабочий день в новой самостоятельной жизни начался на строительстве гостиницы "Ленинград", где она увидела город с высоты птичьего полета. Увидела ... и влюбилась в стройку. Поэтому появилась строительно-реставрационная компания "Деметра", затем в 1991 году – Ассоциация "Женщины и бизнес", чьим бессменным действующим президентом она являлась до декабря 2016 года, а затем стала Почетным президентом. Прекрасная семья, путешествия по всему миру, деловые и дружеские отношения с представителями знатных семейств Европы, светской и деловой элиты, правительств, собственный бизнес. Однако за всей этой сказкой стоит большой труд, самоотверженность, недюжинная способность принимать решения и брать на себя ответственность. Но Людмила Николаевна – целеустремленный человек, всегда старается делать все лучше других и делать это с любовью. Конечно, это все требовало и требует специальных навыков и образования, которое Людмила Николаевна получила сначала в строительном техникуме, затем в Ленинградском финансово-экономическом институте, а в 1991 году окончила бизнес-школу в Стокгольме, является академиком Европейской академии естественных наук.

Сейчас ООО "ДЕМЕТРА" – крупная многопрофильная строительно-реставрационная компания,



1. Пресс-конференция перед открытием конгресса в Санкт-Петербурге.
2. Открытие 50-го конгресса FCEM в Таврическом дворце. Присутствовали 70 стран мира. После проведения конгресса женщины во всех странах мира, представители которых были на конгрессе, дали интервью, в котором говорили о том, что Россия хорошо развивается, а российские женщины добиваются высот.
3. Вручение премии "Российский национальный олимп". Людмила Чубатюк с супругом.
4. Италия. Лаура Гуччи – президент FCEM (слева). Президент ассоциации Словении (справа).

выполняющая весь комплекс работ от обследования и проектирования до сдачи объекта "под ключ", имеющая производственные базы в Санкт-Петербурге, Ленинградской и Мурманской областях.

Людмила Николаевна, создав свою фирму с нуля, практически без денег, хорошо представляла, с какими трудностями приходится сталкиваться предпринимателям. И тогда она приняла решение создать Ассоциацию, чтобы помочь женщинам войти в только что зарождающийся в России бизнес, создать собственное дело, обмениваясь опытом, оберегая друг друга от ошибок. Так в 1991 году в Санкт-Петербурге была создана Ассоциация "Женщины и Бизнес" (AWBR). Людмила Николаевна стала ее Президентом.

Одну из важнейших задач члены Ассоциации "Женщины и бизнес" видят в преемственности, поддержке молодого поколения, передаче накопленного опыта.

Все ныне состоявшиеся business women начинали много лет назад с нуля. Имея перспективную бизнес-идею, они сумели не только выстоять в трудные годы становления новой демократической России, но и добиться значительных успехов в своем деле. Передача начатого дела молодым – это тот фундамент, который может являться базой для подготовки бизнес-элиты и топ-менеджмента новой России.



Молодежный комитет был создан в Ассоциации в 2007 году и в настоящее время насчитывает одиннадцать человек. Несмотря на молодой возраст (от 23 до 30 лет), все члены молодежной группы уже состоявшиеся предприниматели, уверенно и интересно развивающие свой бизнес. Направления деятельности совершенно разные. Это туризм, ивент, отель и цветочная студия, мебель и дизайн интерьера, ювелирное искусство, художественная галерея, строительство, и даже дизайнерская одежда из экологических материалов.

Помимо бизнеса, большое место в деятельности молодежной группы занимают социальные инициативы. Один из последних проектов – участие в трудоустройстве ребят из детской деревни "SOS Пушкин". В 2010-2011 годах Людмила Николаевна поддержала инициативу этой группы по разработке большого совместного проекта в поддержку зеленых технологий в России "Мусора больше нет".

Людмила Николаевна считает, что будущему поколению предпринимателей предстоит освоить более высокий, приближенный к международным нормам и правилам уровень ведения бизнеса, и опыт друзей из других стран мира здесь необходим как никогда. Поэтому так важно создавать и укреплять международные контакты и сотрудничество.



1. Вынос российского флага на конференции в Санкт-Петербурге.
2. Встреча на конференции в Египте. Справа – принцесса из Сенегала.
3. Вручение памятного знака президентом FCEM – Лейлой Хайят – на мировой конференции в Германии.
4. Награждение Ассоциации в Санкт-Петербурге.

В 1995 году МОО "Ассоциация "Женщины и Бизнес" под руководством Л. Н. Чубатюк стала полноправным членом Всемирной Ассоциации Женщин Предпринимателей FCEM – одной из самых крупных и значимых общественных организаций, которая объединяет деловых женщин 60 стран мира, наделена консультативным статусом в ООН, Совете Европы, Международной Организации Труда ILO, Европарламенте. Сегодня FCEM признана во всем мире, ее достижения реальны, ее влияние весомо. Людмила Николаевна является инициатором проведения ежегодной церемонии вручения награды "Женщина-предприниматель года". В 2005-2006 года она являлась Вице-президентом и членом Правления Всемирной Ассоциации женщин предпринимателей FCEM.

Влияние Ассоциации крепло не только в Санкт-Петербурге и в России, но и за рубежом. На 48-ом Всемирном Конгрессе Мировой Ассоциации Женщин Предпринимателей FCEM было одобрено предложение Президента Российской Ассоциации Чубатюк Л.Н. и принято решение о проведении 50-го Всемирного Конгресса FCEM в Санкт-Петербурге, где он и прошел в сентябре 2002 года с небывалым успехом.

2011 год стал особо заметным годом в деятельности Ассоциации. 2011 год Италии в России и России в Италии, год знакомства с многогранной Италией.

Год России-Италии 2011 одновременно проводился

в обеих странах и включал в себя свыше 350 мероприятий. Это была уникальная возможность для россиян и итальянцев ближе познакомиться друг с другом, обогатить свои знания о наших странах, понять их историю, культуру и то, чем они живут сегодня.

Яркой страницей истории Ассоциации стал визит делегации Ассоциации в Милан (март 2011 года) в рамках Программы официальных мероприятий, посвященных году российской культуры и русского языка в Италии, итальянской культуры и итальянского языка в России при поддержке мэра Милана госпожи Летиции Моратти, муниципалитета Милана и итальянско-российской Торговой палаты, при участии Asolombarda, одной из крупнейших ассоциаций предпринимателей Италии. Это мероприятие было организовано по инициативе Ассоциации "Женщины и Бизнес". В мае того же года итальянские предприниматели посетили Санкт-Петербург с ответным визитом.



**Встреча предпринимателей Санкт-Петербурга. Чубатюк Андрей Иванович и Чубатюк Людмила Николаевна**

## Профессиональные достижения:

- ООО "ДЕМЕТРА" является Лауреатом премии "Российский Национальный Олимп".
- Действительный член Общественной Организации "Северо-Западная Ассоциация Реставраторов".
- Действительный член "Союза Строительных Объединений и Организаций".
- Обладатель знака народной признательности "Орден Созидатель Петербурга". Почетная грамота за личный вклад в дело возрождения памятников истории и культуры России, в развитие российской школы реставрации.

*От Росрегионреставрация*

Официальный сертификат персонального участника ежегодника "Известные влиятельные люди города"

- Благодарность за активное участие в социально-экономической, общественно-политической и культурной жизни Санкт-Петербурга и в связи с

10-летием со дня создания регионального общественного движения "Женщины Санкт-Петербурга" награждается президент МОО "Ассоциация "Женщины и Бизнес"

*От Губернатора Санкт-Петербурга  
Матвиенко В.И.*

- Диплом за вклад в духовное и нравственно воспитание молодого поколения в области образования и культуры.

Благодарственное письмо за активное участие в становлении и развитии института саморегулирования в России.

*От НП "БСК"*

- Грамота за организацию и проведение "Петербургской недели "Женщина Года".



## Основные и значимые объекты, на которых работала и работает

- **2016** – Нахимовское военное училище – реализация комплекса работ по изысканию и проектированию.

- **2015** по настоящее время – Кадетский Ракетно-Артиллерийский Корпус – реализация комплекса работ по реконструкции и реставрации.

- **2014 -2015** – ВМА им. Кирова – реализация комплекса работ по реконструкции и реставрации.

- **2014** – Военная Академия связи им. Буденного – комплекс работ по реконструкции и реставрации главного корпуса.

- **2006 – 2015 гг** – ГМЗ "Ораниенбаум" – реконструкция и реставрация Большого Меншиковского дворца с террасами и гrotами (реставрация кровель Восточного и Западного полуциркулей, Восточного флигелей, кровли Японского павильона, реставрация фасадов с лепным декором, рустованными портиками с пилястрами, балюстрадами, реставрация и воссоздание оконных столярных и дверных заполнений, воссоздание и реставрация отмостки из лещадной плиты Путиловского камня и булыжного камня, работы по воссозданию полностью утраченного металлического кованого ограждения балкона на северном фасаде, воссоздание полностью утраченного балкона на южном фасаде, работы по реставрации интерьеров помещений БМД: воссоздание и реставрация штукатурного отделки стен, окрашенного и лепного декора, позолоты, росписи, воссоздание скульптурного декора, вос-

создание каминов, люстр, деревянных карнизов, деревянной обшивки потолков, сводов и падуг, художественных паркетных полов, реставрация террасо-мозаичного покрытия пола, реконструкция внутренних инженерных сетей, работы по Нижнему саду и Южному двору: реставрация Ограды Нижнего сада, благоустройство и озеленение Южного двора, реставрация деревянной балюстрады Парадной лестницы).

- **2011 – 2014 гг** – "остров Новая Голландия", адрес: Санкт-Петербург, наб. Адмиралтейского канала, д. 2, корпуса 16, 8, 12, 12А, 17, 1. Комплекс работ по противоаварийным и консервационным работам на фасаде, кровля, благоустройство и электромонтажные работы, реставрация кирпичной кладки.

- **2012 – 2014 гг** – Комплекс Дворцово-парковый ансамбль "Михайловская Дача", адрес Санкт-Петербург, г. Петродворец, Санкт-Петербургское шоссе, д. 9. Реконструкция и приспособление комплекса дворцово-паркового ансамбля и строительство объектов для размещения бизнес-школы – Высшей школы менеджмента ФГОУ ВПО "Санкт-Петербургский государственный университет.

- **2008 – 2014 гг** ГМЗ "Ораниенбаум" – реконструкция и реставрация Картинного дома (воссоздание исторической отделки помещений, устройство внутренних инженерных сетей, воссоздание лестницы-моста, благоустройство территории с воссозданием исторических отметок, устройство площадок из лещадной плиты).

- **2010 год** – "Церковь Святых Первоверховных Апостолов Петра и Павла", расположенного по адресу: г. Санкт-Петербург, Курортный район, г. Сестрорецк, Петровская наб., д.1. Реконструкция верхней части колокольни (усиление несущих металлоконструкций колокольни, кирпичная кладка стен колокольни).

- **2005-2011 гг** – ГМЗ "Ораниенбаум", Павильон Каталной горки: полная реставрация фасадов (каменных элементов декора, воссоздание заново балюстрад и декоративных ваз, воссоздание завершения купола, столярных заполнений оконных



## ООО "Дементра" под руководством Л. Н. Чубатюк:

и дверных проемов, наружной лестницы и балюстрады, плитное мощение террасы), реставрация помещений цокольного этажа, реставрация кровли, монтаж системы водоотведения, водопровода, канализации, ливневой канализации, молниезащиты, слаботочного оборудования, система "антиобледенения" укрепление штукатурки и живописного слоя интерьеров помещений, изготовление и установка гардеробных барьеров.

- **2008– 2011 гг** – реконструкция исторического здания по адресу: СПб, ул. Восстания, дом 44, с приспособлением под 4-звездочный отель на 60 номеров (Demetra Art Hotel). Во время реконструкции были сохранены или восстановлены детали декора здания, которое теперь признано одним из архитектурных памятников города. Интерьеры отеля отражают разные эпохи 300-летней жизни Санкт-Петербурга.

- **2010-2011 гг** – ОАО "Императорский фарфоровый завод" – ремонт и реставрация фасадов главного здания Императорского фарфорового завода (реставрация и восстановление металлического декора: "Государевых ворот", элементов Исторического крыльца, воссоздание по фотографии полностью утраченного герба в виде двуглавого орла, решетки кровельного ограждения, оконных решеток; реставрация кирпичной кладки, штукатурной отделки, каменных элементов, кровельных свесов).

- **2007-2009 гг** – ГМЗ "Ораниенбаум" Китайский дворец – реставрация фасадов здания (штукатурные и малярные работы, реставрация дверных и оконных заполнений, реставрация металлодекора, работы по камню, лепной декор. Уникальные реставрационные работы на фасадах XVIII века, включающие в себя: расчистку, инъектирование штукатурного слоя. Работы по восстановлению утрат кирпичной кладки (домастиковка и вычинка). Воссоздание штукатурки на Восточной и Западной антикамерах со сложными тягами. Выполнение большого количества



ва (более 200) шаблонов для штукатурных тяг. Реставрация металлических ограждений террас и балкона Китайского дворца. Блестяще выполнены работы по воссозданию штукатурки на памятнике архитектуры XVIII века. Практически 3000 кв.м. сложного фасада были выполнены за 6 мес.

- **2007-2008 гг** – Историко-архитектурный заповедник "Петропавловская крепость", – Церковный дом (реставрационный ремонт деревянных конструкций крыши и кровли и восстановление исторических дымовых колпаков на дымовых трубах, реставрация фасадов, входа в архив со стороны восточного фасада, парадного входа со стороны западного фасада с устройством козырька-зонтика, каменной ограды). Э/оборудование и э/снабжение Квартиры зрителя и наружного двора. Воссоздание светильников, дверных заполнений, воссоздание штукатурной отделки фасадов. Тюрьма Трубецкого бастиона (завершающие работы по реставрации, реставрация фасадов и кровли здания Бани, благоустройство дворов здания). Никольская куртина (завершающие работы по реконструкции и реставрации интерьеров здания). Устройство автоматизации противопожарного водоснабжения, устройство вертикального глиняного замка вдоль фасадов, устройство молниезащиты, реставрация фасадов, работы по реставрации интерьеров здания Тюрьмы Трубецкого бастиона.



ЕЛЕНА ЛЯПУНЦОВА:

# «Строить этот хрупкий мир»



Техническая и научная интеллигенция играла особую роль в последние годы существования СССР, промышленность которого была построена на военном и космическом производстве. Физики, математики, программисты, технологи, инженеры, преподаватели – все они, обладающие системным мышлением, умением анализировать, искать первопричины и просчитывать последствия, образовали ту среду, в которой созревали будущие события. Это была самая образованная часть общества: они заполняли театры и музеи, стояли в огромных очередях за сборниками стихов и создавали аншлаги на научных выставках и литературных вечерах. Именно в их заводских или институтских типографиях распечатывалась недоступная для советского человека литература, и художественная, и профессиональная. И всеми своими знаниями, надеждами они делились друг с другом. Не было Интернета, но было настоящее общение. Эти люди воплощали если не душу, то дух советского народа. Они ждали перемен и верили в счастливое будущее для всей страны. Елена Ляпунцова и ее родители были частью этой среды.

**Е**лена Вячеславовна Ляпунцова родилась на Юге России, в Таганроге, Ростовской области, в семье, которую по праву можно назвать технической элитой. Ее отец, доктор технических наук, профессор, заслуженный деятель науки РФ, изобретатель, до сих пор работает заведующим кафедрой Таганрогского радиотехнического института (ТРТИ) в настоящее время Южный Федеральный Университет (ЮФУ), там же работала на руководящей должности более 55 лет и ее мама, заслуженный работник профессионального образования.

*– Мой папа родом из Краснодара, мама – из Ростова-на-Дону. И каждое лето я проводила на Кубани. Мои дорогие бабушки и дедушки привили любовь к родной земле; нам, внукам, на личном примере показывали, что такое труд, как надо жить и любить и землю, и людей, и животных. Естественная натуральная жизнь без глянца, но чистая и светлая. Помню по вечерам вся семья собиралась, и удивительные песни разливались многоголосьем. Переехав в Москву, я никогда не забывала о своих корнях и о своем месте, где прошли мои детство и юность, мои молодые годы, которые сформировали отношение к жизни, людям и к себе.*

В детстве, как любой ребенок, Елена фантазировала и мечтала. Но профессии выбирала земные. Сначала собиралась стать дояркой – хотела, чтобы всем детям Мира хватило хлеба и молока. Еще было желание стать дворником: мечтала, чтобы чисто и светло было всегда и везде! Это желание – сделать мир счастливее – сохранилось на всю жизнь.

Выбор будущей профессии для Елены оказался не очень сложным: она продолжила династию – окон-

чила ТРТИ с отличием, через четыре года защитила кандидатскую диссертацию, в 33 года стала доктором технических наук, в 35 лет – профессором. Вся ее жизнь связана с современными информационными технологиями – от первых ЭВМ до искусственного интеллекта.

Потом были десятилетия работы в ВУЗе и отраслевом сообществе: создавала и разрабатывала специальные устройства (проекты ВПК) на кафедре "Вычислительная техника" (ВТ) Таганрогского радиотехнического института; разрабатывала программное обеспечение различного назначения (от порталов до ПП с применением нейронных сетей и искусственного интеллекта) на кафедре "Интеллектуальные транспортные системы" в Московском институте инженеров транспорта (МИИТ) Институт Управления и Информационных Технологий.

В настоящее время профессор Елена Вячеславовна Ляпунцова – профессор кафедры ИБМ-7 БГТУ им. Баумана "Инновационное предпринимательство", приглашенный профессор МВА МГИМО; автор более 90 научных работ, 4 монографий, авторских свидетельств на изобретения; соавтор образовательных программ высшего профессионального образования; основатель и научный руководитель компании информационных технологий ITSimple, Consult & EduIT Simple Labs... Перечень можно продолжить.

На редкость успешная профессиональная карьера. Все сложилось и в личной жизни: умный заботливый муж, дети, внуки.

Но программа, заложенная в судьбу Елены Вячеславовны, оказалась несравненно сложнее и богаче. Неслучайны детские мечты о всеобщем счастье.

Вот уже 15 лет Елена Ляпунцова занимается общественной работой: разрабатывает и реализует



программы и проекты: благотворительные, образовательные, воспитательные, среди которых "Профессиональная ориентация" (данный проект вырос из программы "Профессия в руки"); "Любовь к родной Земле" (о профессиях, которые связаны с сельским хозяйством); "Малые академии" (о высокотехнологичных профессиях и развитии информационных технологий).

Елена Вячеславовна автор инициатив и общероссийских акций, направленных на поддержку, воспитание, образование, социализацию и адаптацию детей-сирот из детских домов и детей, оказавшихся в трудных жизненных ситуациях; участник и организатор всероссийских мероприятий и акций совместно с "Почтой России", фондом "Перспектива", общественной организацией "Мы нужны друг другу"... И снова можно продолжить список. Причем для Елены Ляпунцовой важно, чтобы ее проекты не оставались просто декларацией – по ее мнению, должны быть конкретные дела и адресная помощь, которая не ограничивается временными рамками. Так, она со своими единомышленниками помогает детям из детских домов приобрести профессиональные и со-

циальные навыки, но наставничество не прекращается и после того, как ребята покидают детский дом: им помогают с предметами, которые тяжело даются ребятам на первых курсах ВУЗов и Университетов, а бывает, решают бытовые проблемы, покупают холодильник в общежитие, а иногда просто постельное белье и предметы быта.

## Досье

- Е.В. Ляпунцова – основатель и председатель Координационного совета межрегиональной общественной организации Лига преподавателей высшей школы;
- Доктор технических наук, профессор; эксперт РАН;
- Почетный работник высшего профессионального образования РФ;
- Действительный член Российской академии естественных наук;
- Академик Инженерной академии, профессор МГТУ им. Баумана, DBA;
- Помощник члена Совета Федерации от Московской области Комитет социальной политики;
- Член Общественного совета при Уполномоченном при Президенте Российской Федерации по правам ребенка;
- Член Рабочей Группы по вопросам защиты прав детей на образование, воспитание, культурное развитие, отдых и оздоровление Общественного Совета при Уполномоченном;
- Член Рабочей Группы по вопросам информационной безопасности Общественного совета;
- Член Экспертного Совета по высшему образованию Комитета по образованию и науке Государственной Думы РФ седьмого созыва;
- Член Рабочей группы по подготовке Федерального Закона об образовании № ФЗ-273, Федерального Закона о Науке в Российской Федерации ГД РФ шестого созыва;
- Руководитель подгруппы технических ВУЗов Рабочей группы Комитета Государственной Думы по науке и наукоемким технологиям шестого созыва;
- Помощник на общественных началах депутата Государственной Думы РФ;
- Классный чин – Советник государственной гражданской службы Российской Федерации 3 класса;
- Заместитель руководителя подгруппы по формированию внутреннего спроса на отечественную высокотехнологичную продукцию Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ), активный участник программ АСИ, член отраслевого Союза НЕЙРО-НЕТ, член рабочей группы по образованию ОНФ.
- Член Союза журналистов Москвы.



Важной частью своей просветительской деятельности Елена считает свою работу на радиостанции "Эхо Москвы".

*– Проект ALMAMATER родился неслучайно! Я очень надеюсь, что мы продолжим эту важную и актуальную тему. Мне были приятны отзывы от моих учеников, коллег, не совсем знакомых людей. Более 67 передач вышло в эфир, мы рассказали о городах малых и не очень, а главное, об истории и современной жизни региональных учебных заведений. Моя задача*

*– показать, что страна наша огромная и регионы России – это великий потенциал, который рождает и рождает удивительных, талантливых людей науки, образования, политики и культуры.*

Вот уже более двух лет Елена Вячеславовна со своими единомышленниками и коллегами создает профессиональное сообщество неравнодушных к изменениям и вызовам цифрового мира – межрегиональную общественную организацию "Лига преподавателей высшей школы".

*– Мы хотим сохранить традиции русского – российского образования, измениться сами и изменить подходы современного образования. Наша задача не выполнять функции государственных учреждений, а создать экспертное профессиональное сообщество с его проектами, мероприятиями и событиями. А основная цель – быть интересными и компетентными для молодого поколения, которые сейчас удивительные и талантливые, знающие что хотят, а наша задача – помочь им реализоваться.*

А еще Елена Ляпунцова является членом Общественного совета при Уполномоченном при Президенте по правам ребенка, участвует в работе круглых столов в Общественной палате РФ, активно сотрудничает с Российской ассоциацией содействия науке, участвует в форумах и конференциях, пишет книги...

Совсем недавно Елена издала с коллегой Е. Сучковой детскую кулинарную книгу "Волшебство на кухне". Книга пользуется успехом, которую с большим удовольствием авторы дарят многодетным семьям, детям и друзьям.

Такая невероятная профессиональная и общественная активность поражает, и хочется тактично

обойти стороной вопросы о семье. И вдруг неожиданное признание:

*– В моей жизни всегда на первом месте стоит моя семья, которая уже стала большой: дочь вышла замуж, у нас уже двое замечательных внуков. И я точно понимаю и осознаю, что мир мужской! И если женщина на ранних этапах своей жизни понимает этот тезис, то она становится более счастливой и успешной. Женщина всегда обязана быть отличной матерью, любимой дочерью, хорошей женой, понимающей тещей, лучшей подругой, теплой и нежной бабушкой, ведь когда росли свои дети, нам не хватало времени вложить все, что необходимо. Понимаешь это только с годами. А вот потом уже – добросовестным работником; карьера в бизнесе или в политике – это все вторично. Многим мой ответ может не понравиться, но это мое личное убеждение и мнение.*



*И тут выясняется, что личная жизнь у нашей героини не менее интенсивная и потрясающе интересная, чем профессиональная и общественная. Она любит путешествовать – и побывала даже в Африке и Новой Зеландии; обожает проводить время с внуками и даже написала детскую кулинарную книгу, причем все рецепты проверила на домашней кухне со своими малышами.*

*– Правда не всегда есть время на систематические занятия любимыми делами: игра на фортепьяно, посещение спортивного зала, изучение иностранного языка, но зато, когда приглашают в качестве модели на подиум, всегда с радостью соглашаюсь. Ведь нельзя забывать, что мы – Женщины! Это наша мягкая сила.*

*Секрета такой эффективности, по ее мнению, никакого нет: "Просто надо очень любить то, чем ты занимаешься, надо любить землю, где ты живешь. Я горжусь тем, что я русская и очень хочу, чтобы и мои внуки, и правнуки жили в России. У нас есть все необходимое: талантливые люди, земля, традиции, а главное, у нас есть дух дружбы и любви, и мы понимаем и храним те ценности, на которых нужно строить этот хрупкий Мир".*

*Галина Ташкова, Наталья Михайлова*



К Саците Хамирзаевне Уциевой ее коллеги по общероссийской организации "Женщины бизнеса" относятся по-особенному и, рассказывая о ней, находят какие-то особые, неформальные, искренние слова... И действительно, в этой статной восточной женщине удивительно сочетаются собранность, энергичность, решительность, ответственность и скромность, мягкость, отзывчивость, гостеприимство... Именно такие качества, а еще любовь к своему горному краю и невероятное трудолюбие, воспитывают в чеченской девочке с детства.

## За все в ответе!

Здесь, в Чечне, при всем стремлении жителей неукоснительно следовать букве Ислама, женщина издревле пользовалась большей свободой, чем в других мусульманских странах: она могла ходить с открытым лицом, выходить замуж по любви... Ее решения уважали, хотя, конечно, все это относилось к женщине – хранительнице домашнего очага. Сацита Уциева выбрала другой путь.

Еще в юности, в школе, а потом на первом своем рабочем месте – Чечено-Ингушском сахарном заводе – она открыла в себе интерес к организационной работе, и выяснилось, что именно в этом – ее талант и призвание. Потом была учеба в Высшей партийной школе и распределение на большое производственное объединение "Аргунводпром", выпускающее стройматериалы. В 1990 году Сацита была назначена заместителем директора на этом же предприятии, а в 1995 году стала директором.

Все мы знаем, какие события происходили в Чеченской Республике в 1995-1996 годах, а затем в 2000-х. Две военные кампании полностью разрушили и опустошили некогда процветающее предприятие, на котором работали более тысячи человек. Но Сацита не отступила, не уехала, как это сделали многие, а принялась восстанавливать производство.

"Чтобы вернуть комбинату былую славу, – вспоминает Сацита, – мы добились включения нашего

предприятия в федеральную целевую программу. С 2008 по 2012 год мы сумели восстановить треть своих мощностей. Параллельно наладили производство товарного бетона и сборного железобетона. Было очень сложно, мне даже советовали уйти работать на госслужбу, но я не могла оставить комбинат, на котором проработала столько лет".

За короткий срок работы первого пускового комплекса комбината (который теперь называется ГУП "Аргунский комбинат стройматериалов и стройиндустрии") было произведено продукции сборного железобетона и товарного бетона на 130 млн рублей, освоено более 10 видов новой продукции.

"Но выйти на большие объемы пока не удается, особенно в течение двух последних кризисных года, – огорчается Сацита, – хотя завод может изготавливать более 40 наименований сборного железобетона для агропромышленного комплекса, энергетического производства, гидротехнического и жилищного строительства. Это происходит в основном из-за того, что многие генподрядные строительные организации Чечни по инерции продолжают заказывать железобетонную продукцию за пределами Республики, и это при том, что завод уже давно отправляет железобетонные изделия за пределы региона: на строительные объекты Ингушетии, Северной Осетии и Ставропольского края. Комбинат имеет возмож-



ность поставлять продукцию в любой регион Северо-Кавказского и Южного округов автомобильным и железнодорожным транспортом". Это грустно, потому что такая несогласованность действий различных министерств не позволяет максимально использовать богатую сырьевую и производственную базу Республики. Нужно отметить к радости производителей сборного железобетона, что последние месяцы 2017 года кардинально изменили ситуацию в лучшую сторону, и в первую очередь для комбината. По мнению Сациты Уциевой, это связано с приходом на должность Министра строительства и ЖКХ Республики компетентного и грамотного специалиста – Зайпуллаева Муслима Магомед-Ярагиевича. В проектных документациях строящихся объектов в Республике отмечается увеличение спроса на железобетонные изделия, которые производят местные предприятия, что и позволяет загрузить работой простаивающий комбинат. Так что забот у директора комбината немало.

Но Сацита не одна в Чеченской Республике женщина-предприниматель, и естественно, что эти решительные женщины объединились и вступили в Общероссийскую общественную организацию "Женщины бизнеса". Чеченское региональное отделение организации, которое возглавила Сацита Хамирзаевна, насчитывает более тридцати женщин, в их числе представительницы разных социальных и производственных сфер Республики. Они стремятся создать в регионе благоприятный инвестиционный климат и творческую атмосферу в бизнесе, поддерживают начинающих предпринимателей и интересные бизнес-проекты.

По словам Сациты Уциевой, глава Чеченской Республики Рамзан Кадыров всегда оказывает поддержку женским общественным организациям и неоднократно подчеркивал, что заслуги чеченских женщин перед народом неопределимы. А в 2009 году по его инициативе был учрежден День чеченской женщины, который должен стать, по его словам, одним из главных праздников Республики.

Логичным для Сациты Уциевой стало участие в деятельности Общероссийского народного фронта, который является связующим звеном между обществом и властью.

В качестве эксперта она выступала на многих его форумах и заседаниях, посвященных вопросам экономики и промышленности, защиты прав и интере-

сов женщин-предпринимателей, повышения престижа рабочих профессий, реализации политики импортозамещения в Республике и др. Чеченское отделение "Женщин бизнеса" поддерживает все приоритетные проекты Общероссийского народного фронта. Поэтому вполне естественно, что за введение Сациты Уциевой в состав регионального отделения ОНФ единогласно проголосовали все участники перевыборной конференции.



Такая включенность в производственную и социальную жизнь Республики не осталась незамеченной и многократно отмечалась международными, российскими и республиканскими наградами: Всероссийской ежегодной почетной премией "Лучший руководитель года – 2011", общероссийской общественной премией "Национальное величие" с вручением международной премии "Признание", высшим орденом общественного признания "Почетный гражданин России", почетными грамотами Народного собрания – Парламента ЧР, Министерства сельского хозяйства ЧР, мэрии г. Аргуна, Совета депутатов г. Аргуна.

Сацита Хамирзаевна Уциева – Почетный гражданин родного города Аргуна, убеждена, что обществу пора привыкнуть к новой роли женщины в современном мире, тем более что, по ее мнению, "у женщин в бизнесе есть преимущество перед мужчинами: женщины рациональней мыслят, это помогает им грамотно строить бизнес и просчитывать риски".

Но чеченские женщины-предприниматели объединяются совсем не для того, чтобы противопоставить себя мужчинам. Они, воспитанные как хранительницы очага, чувствуют свою ответственность за свой дом, Чеченскую Республику, за ее восстановление и процветание.



# Попробуй Арктику на вкус!

## ОТ АВТОРА:

Этот заманчивый призыв ямальской производственной компании "НЫДА-РЕСУРС" работает беспрекословно на всех выставках отечественных производителей продуктов питания. Сама была не раз тому свидетелем.

Но самое ценное, что забыть вкус ямальских лакомств невозможно. И это отнюдь не рекламные ухищрения, а истина в чистом виде. Проблема только в том, что Ямал далеко и пополнить запас холодильника изделиями северных умельцев из "НЫДА-РЕСУРС", создающих такую вкусную, а главное здоровую пищу, так быстро не удастся... Хотя, надежда – есть! Точнее появилась. Судя по результатам недавно прошедшей в Москве международной выставки "Продэкспо-2017" ямальская компания "НЫДА-РЕСУРС" будет поставлять оленину и рыбу в регионы России и Белоруссию, так как в ходе работы выставки руководитель компании Жанна Гусак договорилась о поставках в Московскую, Томскую и Ярославскую области, а также Белоруссию. Надымское предприятие "НЫДА-РЕСУРС", известное как производитель эксклюзивной продукции из даров северной природы, еще в 2013 году получило всероссийскую премию "Национальная марка качества" с присуждением почетного звания "Гарант качества и надежности". О том, как создавалось на крайнем севере это уникальное предприятие, специально для нашего журнала в интервью Жанны Алексеевны Гусак – основателя и руководителя ООО ПФ "НЫДА-РЕСУРС".



– *Сколько лет вам понадобилось прожить на севере, чтоб понять, что вы сможете организовать это производство?*

– Пожалуй, немало... С февраля 1978 года я живу на Ямале.

Тогда мы ехали на север по комсомольским путевкам строить газопроводы. Я непосредственно принимала в этом участие: отвечала за питание рабочих. По образованию, я инженер-технолог пищевой промышленности, заканчивала институт в Белоруссии.

Город Надым стремительно строился и надо было кормить школы, коллективы рабочих. Так мы решили создать свое производство и участвовать в развитии города, то есть помогать городу развиваться. Свою фирму "НЫДА-РЕСУРС" в 2011 году мы начинали с маленького предприятия. Сегодня наше предприятие сертифицировано имеет свои товарные знаки. Мы работаем по системе ХАССП, то есть с соблюдением всех норм обеспечения надлежащего качества продуктов и санитарных требований.

– *Вы довольны тем уровнем производства, которого удалось достичь?*

– Вы знаете, я настолько счастлива, что занимаюсь своим любимым делом всю сознательную жизнь. У нас много собственных разработок. Мы сами придумывает рецепты блюд, разнообразим и совершенствуем их. Стараемся не повторяться и отличаться от других компаний.

– *Вы родом из Белоруссии, но настолько влюблены в Север?*

– Разве его можно не любить: это настолько красивая, нетронутая природа. Вы пробовали нашу продукцию?

Вы знаете, люди даже с Урала приезжают к нам на Ямал собирать Иван-чай, потому что земля у нас на севере – нетронутая и удивительно щедрая. В короткий летний период, когда белые ночи, земля отдает все, что можно отдать. Клюква, которая здесь растет, заменяет по своим свойствам гранат, произрастающий на юге, брусника и черника заменяют другие ягоды. А морошка и Иван-чай – это кладезь полезных элементов.

Все, кто покупает у нас чай и пьет их, забывают о простуде и многих других болезнях. Наш чай "Ларец здоровья" состоит из листьев и цветков кипрея, его еще называют Иван-чаем. В составе этого чая еще и вяленые северные ягоды, черника, пятилистник морошки. Его можно выпить утром и обрести бодрость, а вечером – с медом, и он поможет снять усталость.

Как же можно не любить ту профессию, которой я занимаюсь?







Наш "Арктический напиток", который мы производим – это 60 % сока северных ягод с добавлением воды и сахара. Посетители выставки, пробовали и восхищались, как это все вкусно, потому что нет химии, все натурально. У нас на Ямале есть не только газ и нефть, у нас еще много экологически-чистого сырья, которое мы перерабатываем, производим и выпускаем качественные и безопасные продукты питания.

Иногда мне задают вопрос: "Как ты со всем этим справляешься?". У меня очень хорошая команда. Основа успеха в этом. Один в поле не воин. Можно твердо сказать, что мне очень хорошо помогает наш Ямало-Ненецкий автономный округ. Да, сейчас тяжелые времена, но мы идем вперед.

**– А сейчас бывают моменты, когда вы чувствуете, что зашли в тупик?**

– Вы знаете, на "Зеленой неделе" – международной выставке в Германии, куда мы были приглашены, с нами беседовал один из предпринимателей, у которого большое производство продуктов питания. Он сказал, что никогда не нужно класть яйца в одну корзину. Мы свои цеха строим сами,



без подрядчиков, с нами хотят работать, нам верят. Раз наше предприятие развивается – значит оно живет. Мы участвуем в муниципальных контрактах, мы кормим детей в школах производим свою продукцию и поставляем ее сами. У нас свое автомобильное хозяйство.

Мы члены АПК, Сейчас меня устраивает работа с ненецкими общинами, они мне доверяют. А в последнее время мы производим товарообмен – так выгоднее и удобнее всем участникам. То есть мы им даем один товар, они нам – другой. Они собирают мох, дикоросы, Иван-чай, шиповник.

Наше предприятие имеет пекарни. Мы печем хлеб и в национальных поселках и в поселках газодобытчиков. В прошлом году мы стали лучшими производителями хлеба в поселениях Ямала.

**– А в предпринимательстве что главное, на ваш взгляд: знание, коммуникабельность или?**

– Любить свою работу. Меня очень радует, когда наша продукция нравится людям. Деньги, конечно, немаловажны. Поэтому кроме извлечения прибыли должно быть еще и качество. На первом месте стоит качество, а будет качество будут и деньги. Мы должны быть конкурентноспособными. Мы должны стремиться быть огромным предприятием, чтобы не только в нашем регионе ели нашу продукцию... Мы пока не очень готовы к сетевым поставкам, но со временем мы сможем работать на сетевиков Москвы, Петербурга.

Я бы с удовольствием поставляла свою продукцию в рестораны Москвы, Санкт-Петербурга, потому что она эксклюзивна, а значит, уверена, будет и спрос. Например, бастурма, суджук, колбаски с олениной, с кедровым орехом, с клюквой, говядина с гранатом. А говядина в нашей продукции от фермеров, которая не идет ни в какое сравнение с импортной продукцией. Пельмени с нашей северной экологически чистой рыбой выдержат любую конкуренцию! А котлеты, биточки, вяленая и копченая рыба. Их можно поставлять даже любому пивному ресторанчику.

**– Насколько я поняла, семья вашего мужа очень любит блюда, которые готовите вы сами дома?**

– У меня очень хорошая семья: муж – выходец из Кабардино-Балкарии, у него очень большая дружная семья. Это настолько дружелюбный и трудолюбивый народ, что я просто восхищена. В их роду не встретишь пьяниц или лодырей. Кто-то в их семье профессор, кто-то учитель, а кто-то рабочий...



Д. А. Артюхов – зам. губернатора ЯНАО вручает Жанне Гусак, генеральному директору ООО ПФ «НЫДА-РЕСУРС», Гран-При IX региональной выставки «Малый и средний бизнес Ямала», 3 декабря 2016 года



А вообще, я считаю, что мне по жизни везет. Везет с моим окружением, с семьей. Были, конечно, и черные дни... Но мне кажется, что даже из-за того, что меня в семье окружает аура доброты, это мне очень помогает. А свою любовь к Ямалу я хочу передать стихами:

*Вот тихий лес,  
Тем есть черника и брусника,  
Тем всевозможнейших чудес  
Сто тысяч и еще немножко!  
Смотри, на зеленом ковре уложбин,  
Сквозь листья светится морошка.  
Присев под кедром отдохнуть,  
Вдохнем смолистый запах иишек.  
Садится солнце вдалеке,  
Пора и нам, спасибо, лес!  
Теперь мы знаем, здесь чудес  
Сто тысяч и еще немножко!*

Наталья Михайлова





С Екатериной Яковлевной Васильевой – немногословной, но удивительно обаятельной и доброжелательной красивой женщиной – истинной, яркой представительницей делового предпринимательского сообщества Дальневосточного региона страны из республики Саха (Якутия), мы познакомились на Первом Женском Форуме Всероссийской Ассоциации женщин-предпринимателей России, который проходил в столице гостеприимной Кабардино-Балкарии, городе Нальчике, в октябре 2016 года. О том, что удалось якутским женщинам-предпринимателям за долгие годы солидного 20-летнего стажа в становлении и освоении малого и среднего бизнеса на почти крайнем севере российского Дальнего Востока, а также о завидной преданности и верности ему, в интервью Екатерины Васильевой – председателя Совета предпринимателей при Главе МР "Хангаласский улус", председателя Союза предпринимателей "Содружество", члена Общественного совета по защите прав СМП при Прокуратуре РС(Я), общественного помощника Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Республике Саха (Якутия) МР "Хангаласский улус"

Когда Екатерину Яковлевну Васильеву спрашиваешь о Якутии, она начинает в прозе, но постепенно переходит на стихи: Когда Екатерину Яковлевну Васильеву спрашиваешь о Якутии, она начинает в прозе, но постепенно переходит на стихи:

*– Природа Якутии уникальна, она завораживает и не отпускает никого, кто хоть раз с ней соприкоснулся. Это знаменитые Ленские Столбы, ледник Булуус, величественные горы Кисилях, непроходимая тайга, красавица река Лена...*

*Земля бескрайняя, озера синие,  
Сугробы белые, кругом леса –  
Моя Якутия, моя Якутия,  
Моя Республика Саха!*

И, действительно, приворожила эта земля сначала ее родителей, приехавших заработать на золотых приисках, да так и осевших в краю вечной мерзлоты, потом и Екатерину. Где только она не путешествовала!? – во всех самых красивых и жарких странах побывала: Куба, Доминикана, Индия, Китай... А все равно скучала по Якутии и спешила в свой поселок Мохсоголлох, где с середины ноября по март средняя температура 40 градусов мороза, где жаркое, но такое короткое лето. Здесь в Мохсоголлохе ее семья: муж, сын. Здесь хлопотное, но все же любимое дело.

В профессии Екатерина пошла по стопам матери:

*– Моя мама – торговый работник, и я с детства играла в магазин: раскладывала игрушечные товары на импровизированном прилавке, считала бумажки, изображавшие деньги... А когда окон-*



*чила школу, в другой специальности себя даже не видела. Поэтому начала работать продавцом, а потом поехала учиться в Иркутск, в филиал Московского института советской торговли. Учиться было непросто, потому что у меня уже была семья и рос сын. Окончила институт в 1986, как раз в годы начала перестройки, так что спокойно поработать пришлось совсем недолго: начались реорганизации, государственные предпри-*



ятия закрывались, открывались новые... Мой бизнес вырос из обычного советского магазина, которым я когда-то заведовала.

Тогда в 1990-х открытие собственного магазина было почти героическим поступком, и не только из-за ограниченного ассортимента...

– В 1990-е годы не было четкой законодательной базы, даже новоиспеченное слово "предпринимательство" никакого юридического статуса еще не имело. Законы менялись чуть ли не ежемесячно. Да и



Национальный якутский праздник «Ысыах» в местечке Орто Дойду



местные власти, вместо того чтобы помогать, ставили всевозможные барьеры, терроризировали проверками, предписаниями. Кроме того, и отношение к бизнесменам было настороженное. Еще в советское время работник торговли ассоциировался с жуликом, а в 1990-х сказать, что ты предприниматель, означало признаться, что ты чуть ли не бандит, наживший свой капитал незаконным путем. Но ведь именно малый бизнес яв-

Ледник «Булуус». На прогулке по льду среди жаркого лета



ляется тем основным фактором, который способен обеспечить и создание новых рабочих мест, и отчисление налогов, идущих на пополнение муниципального бюджета, который, в свою очередь, расходуется на решение социальных проблем.

И тогда Екатерина решила переломить эту ситуацию. Она решила создать союз предпринимателей, которые не только бы делились своим опытом, помогали друг другу решать возникающие проблемы, но и объединились в своем желании превратить родной поселок в красивое, удобное для проживания и отдыха, для рождения и воспитания детей место, что невозможно осуществить без сотрудничества с властью. Так появился Союз предпринимателей "Содружество".

Уже в первый год существования "Содружества" предприниматели добились снижения базовой ставки доходности, с которой начислялся налог. Потом был долгий спор с Роспотребнадзором, который также решился в пользу предпринимателей. Затем Екатерина убедила районную администрацию ввести членов Содружества в Координационный совет Союза предпринимателей при главе Хангаласского улуса, в котором прежде были только чиновники – представители Санэпиднадзора, Госпожнадзора, УОВД и т.д., т.е. те, кто и создает проблемы малому бизнесу. Председателем этого обновленного Совета стала Екатерина Яковлевна. Благодаря такой поддержке, Содружеству удалось добиться исполнения ФЗ № 159. Пять мохсоголлохских предпри-



нимателей смогли приватизировать свои арендуемые помещения.

Такие, на первый взгляд, небольшие победы кажутся незначительными (по сравнению с вопиющими нарушениями законов по стране), но именно с них начинается создание очагов порядка, которые могут расширяться, захватывая все большие территории. Ведь никакое решение даже самой резонансной проблемы сверху, не изменит ситуацию на местах, если не появятся в небольших поселках и городах, влюбленные в свою малую родину и заражающие своим энтузиазмом окружающих.

То, что Екатерина стала председателем Союза предпринимателей при главе МР "Хангаласский улус", помогло ей организовать ежеквартальные встречи предпринимателей с представителями надзорных органов, представителями власти. Такое плотное взаимодействие с администрацией района позволило практически устранить административные барьеры и нарушения со стороны представителей малого и среднего бизнеса.

Такая невероятная активность не мешает Екатерине управлять своим магазином и не забывать о близких. Очень часто на своем автомобиле она отправляется в Якутск (а это 100 км) – пополнить ассортимент. Когда нужно выехать за пределы Якутии, то в магазине остаются муж, с которым они вместе уже 40 лет, и сын – теперь это их общее дело. Поэтому Екатерина Яковлевна может спокойно уехать и на совещание в соседний регион, и отдохнуть – в дальние края.

*– Путешествую в основном одна или коллективно с предпринимателями. Отдыхать предпочитаю за границей: побывала в Доминиканской республике, Египте, Индии, в Китае, ОАЭ, в Болгарии, в Чехии и Словакии, в Израиле, в Турции, в Мексике, на Кубе. На Кубе у меня появились друзья; мы с ними общаемся, и они уже не один год приезжают к нам в Россию ко мне в гости, в этом году я их жду опять.*

Вот уже и кубинцев заразила Екатерина своей любовью к Якутии:

*– Якутия – страна романтиков и невозможно забыть щебет птиц, журчание ручьёв, нежность листвы, земляничные поляны, аромат трав, таяние снегов, чистый целебный воздух, вечную мерзлоту, первые цветы подснежники и необычайной красоты лилии – сарданы ...*

Кажется, пора заказывать билеты до Якутска!

**Наталья Михайлова**



На празднике «Ысыах»



Природный парк «Ленские столбы»



# Зажечь звезду

Еще маленькой девочкой она мечтала создавать прекрасное, видела себя на сцене, представляла яркую жизнь и ждала своего принца. Судьба была к ней добра и подарила многое. Рузиля Сафина — счастливая талантливая женщина, мама, жена, продюсер и режиссер концертных программ народного артиста Татарстана Габдельфата Сафина, учредитель, директор Издательского дома, шеф-редактор газеты «Акчарлак», профессионал, пользующийся заслуженным уважением и авторитетом в кругу коллег.

— **Рузиля, расскажите, пожалуйста, как все началось?**

— Началось все с моей любимой семьи, родного края и родного дома в деревне Новый Арыш Рыбно-Слободского района Татарстана.

Я родилась в сказочном месте на берегу реки. Интересен тот факт, что в наших краях родился и Президент нашей республики Рустам Минниханов.

С детства я мечтала стать актрисой театра и после школы поступила в Елабугу на режиссерское отделение в культпросвет училище, а потом и в Казанский институт культуры по специальности организатор-методист. Когда закончила второй курс, меня пригласили на работу в наш райцентр. Там я сразу же начала с энтузиазмом раскрывать весь свой творческий потенциал – играла в театре и даже была награждена за лучшее исполнение женской роли на Всероссийском конкурсе народных театров в Москве, где в жюри были В. Лановой и М. Ульянов.

— **Как вы начали работать по специальности?**

— Когда в 1994 году муж создал «Творческое объединение Габдельфат», я начала с удовольствием работать с ним, так я могла реализовать свой режис-

серский опыт, творческий талант. Я стала бессменным администратором, сценаристом-режиссером и продюсером коллектива и на протяжении двадцати пяти лет не пропустила ни одного концерта.

— **Я знаю, что ваше творчество не ограничивается написанием сценариев и режиссурой.**

— Недавно в моей жизни наступил момент — мне захотелось создать что-то новое. Я начала записывать чтение стихов, снимать видео.

А когда выложила все это в «Ютуб», получила много положительных отзывов. А однажды мне попало стихотворение «Поезд Москва–Казань», я сочинила к нему мелодию и показала мужу. Ему понравилось и сейчас в его репертуаре несколько моих песен.

— **Как образовался ваш Издательский дом?**

— В 2001 году решили начать новую деятельность. Так появился Издательский дом «Акчарлак». Первым проектом стала газета «Акчарлак» на татарском языке с тиражом 40000 экземпляров. Уже седьмой год подряд в Москве газете была вручена премия «Тираж – рекорд года» в номинации «Са-



мая тиражная газета в России на национальном языке». Секрет популярности прост – непрерывная связь с читателями, которые обращаются к нам на горячий телефон со своими проблемами.

Говоря об издательской деятельности, хочу отметить, что три года назад мы выпустили красочно-иллюстрированную книгу на трех языках: английском, русском, татарском под названием «Увлечательный Татарстан». Макет книги одобрил государственный советник РТ Минтимер Шаймиев. В День знаний каждый первоклассник Татарстана получил ее как подарок от Президента Татарстана.

**— А как развивается ваша продюсерская деятельность?**

— Я активно занимаюсь поиском молодых талантов, оказываю им поддержку, прививаю навыки сценического мастерства. Принимаю участие в проекте «Созвездие Иолдызлык». Среди моих подопечных такие популярные на сегодняшний день дарования, как Сайда, Рамиля Зиннатуллина, Дина Гарипова. Дина Гарипова два года работала в группе Габдельфата, у нас она научилась сценическому мастерству, получила возможность объездить всю Россию, приобрести огромный опыт, а в конце 2009 года Дина стала номинантом премии Президента России и победителем проекта «Голос».

**— Недавно в Казани прошел конкурс «Женщина года. Топ-50». Вы участвовали в нем и получили приз зрительских симпатий в номинации «Прорыв года».**

— Я была отмечена в номинациях «Онлайн-голосование», «Прорыв года» и «Приз зрительских симпатий». Это был прекрасный праздник для души, поскольку он подарил новые эмоции, впечатления, опыт, дал возможность «примерить» на себя интересные образы, поменять имидж.

**— А чем еще запомнился уходящий 2017 год?**

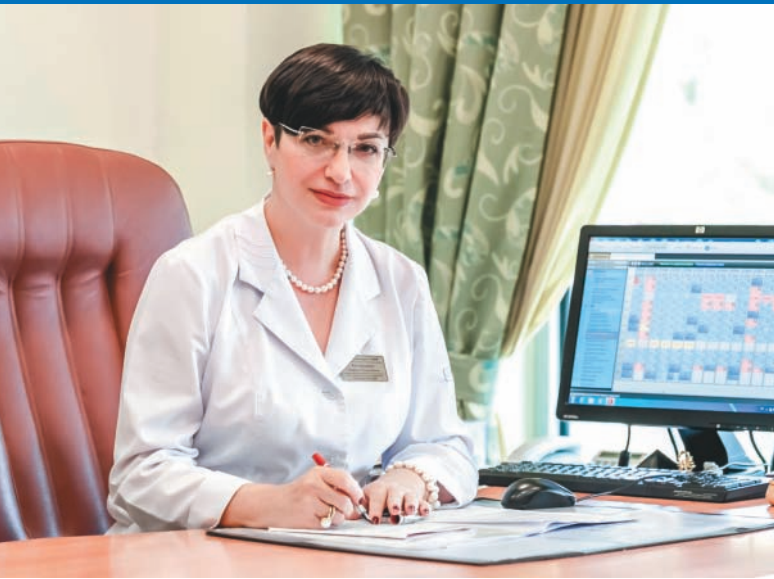
— Много добрых событий произошло. За неделю до юбилея мужа дочь Аделя и зять Айрат очень



*Я активно занимаюсь поиском молодых талантов, оказываю им поддержку, прививаю навыки сценического мастерства. Принимаю участие в проекте «Созвездие Иолдызлык». Среди моих подопечных такие популярные на сегодняшний день дарования, как Сайда, Рамиля Зиннатуллина, Дина Гарипова.*

порадовали пополнением в семье – у меня родился внук Искандер. Сын Зулфат окончил КФУ. Провели капитальный ремонт в загородном доме и посадили тринадцать новых деревьев в нашем любимом саду, где всего их около сорока. Ну и новые победы в творчестве – Всевышний дал нам потрясающую песню «Боек Татар», по которой снят клип, набравший в интернете за очень короткое время около 50000 голосов.

А вообще, хочу сказать, что успех для меня – это прежде всего моя семья, ее мир и благополучие.



В советской России по праву гордились своей курортно-санаторной системой. Около 10 000 лечебно-профилактических учреждений, расположенных, как правило, в старинных зданиях в экологически чистых, зеленых районах России, ежегодно принимали профессоров и рабочих, министров и железнодорожников. Впрочем, профессора и лаборанты, министры и железнодорожники отдыхали в разных санаториях. И все же любой советский гражданин, при определенной настойчивости, мог получить направление в санаторий. Потом началась перестройка...

У Марины Естенковой не было альтернатив при выборе профессии. Только медицинский. Ведь родители – врачи. Мама работала главным акушером-гинекологом Ростовской области, отец – начальником медицинской службы Северо-Кавказской железной дороги. Поэтому после окончания школы с золотой медалью она поступила в Ростовский ордена Дружбы народов медицинский институт. Девочка-отличница: школа – с золотой медалью; институт – с красным дипломом. Марина привыкла все делать "на отлично". Потом ординатура, направление на работу в Кисловодск. В Кисловодский "Санаторий "Заря", входящий в структуру Управления делами Президента РФ, она пришла работать в 2001 году, уже имея опыт работы в подобных медицинских учреждениях. Пришла врачом-физиотерапевтом, потом стала заведующей лечебно-диагностическим отделением.

Это был сложный период. Уже десятилетие страна испытывалась на прочность – рушились авторитеты,

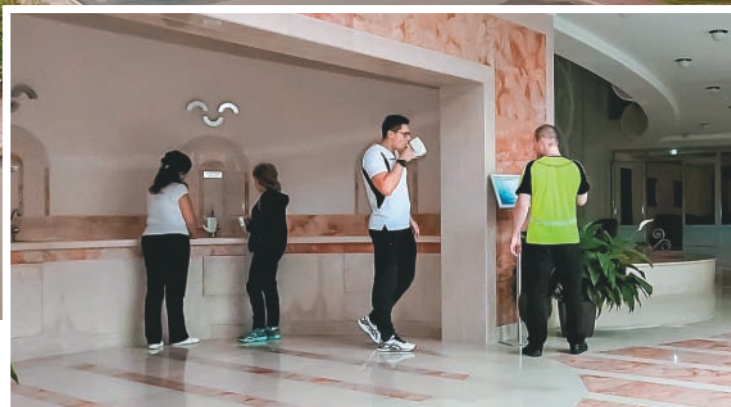
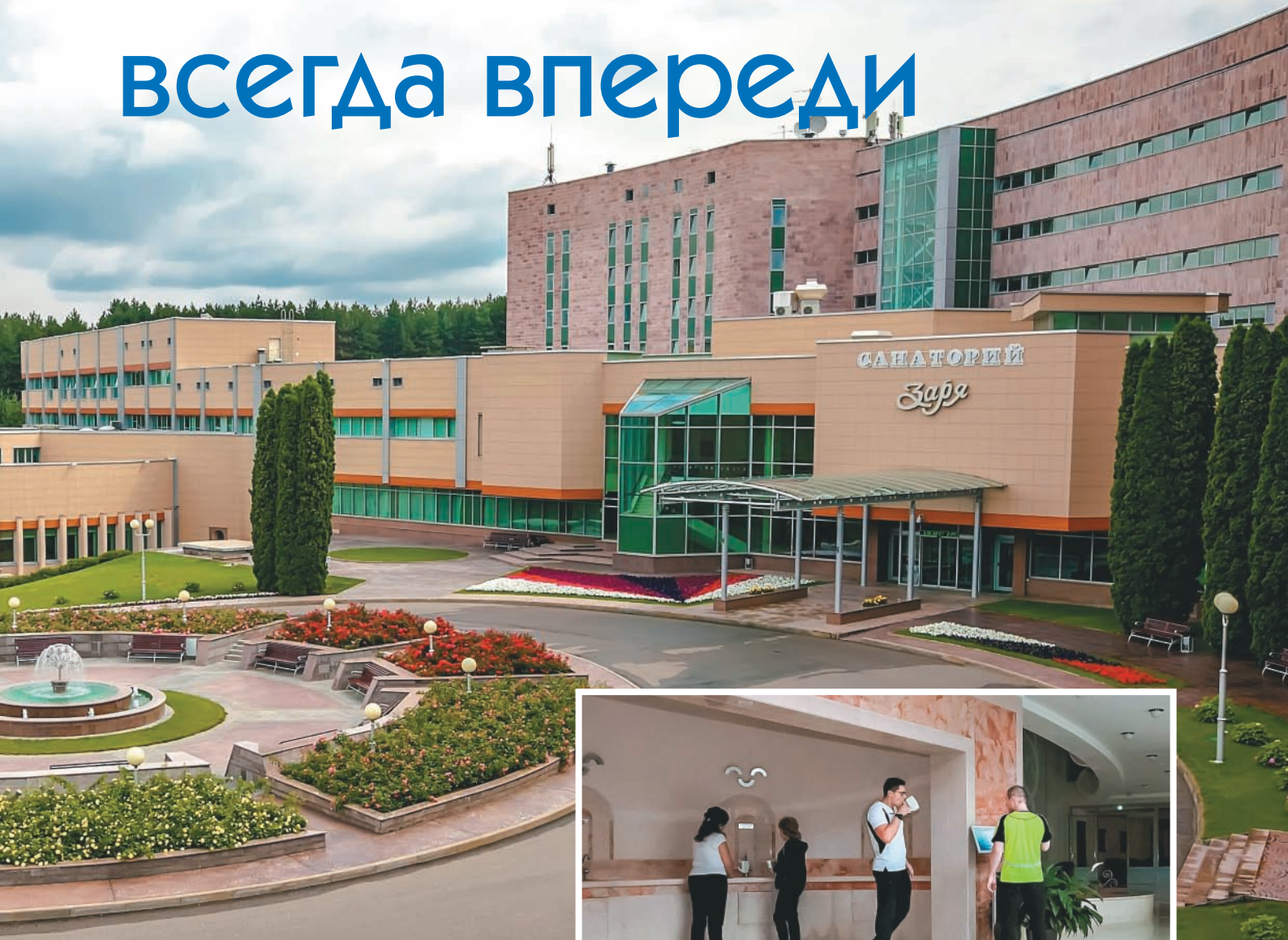


менялись приоритеты, сокращалось финансирование. Кавказ – в предчувствии новой войны. Желавших отдыхать в регионе стало намного меньше, изменился их состав, возросли требования к сервису, качеству услуг. И санатории ветшали, пустели, зарастали бурьяном и закрывались. Санаторий "Заря" устоял. Конечно во многом благодаря своему федеральному статусу, но можно ведь рассудить и иначе: в структуру администрации президента он попал благодаря своим достоинствам: уникальному расположению и отличному высокопрофессиональному коллективу. А в 2008 году санаторий получил финансирование на капитальный ремонт.

В период проведения масштабной реконструкции санатория Марине Георгиевне, врачу, пришлось вместе с командой высококлассных специалистов заниматься решением целого ряда прикладных и теоретических вопросов – и снова она, как в юности, старается делать все на отлично.



# ВСЕГДА ВПЕРЕДИ



– Этот опыт очень пригодился мне в последующей работе, а возможно в определенной степени повлиял на мое назначение на должность руководителя медицинской службы. С самого начала работы я старалась опираться на высокопрофессиональный коллектив медиков, как врачей, так и средних медицинских работников. Но самую главную поддержку я всегда получала и получаю от директора санатория Елизарова Александра Николаевича, Врача-организатора с большой буквы, доктора медицинских наук, заслуженного врача РФ.

За прошедшие годы коллективу удалось превратить санаторий в одну из самых востребованных здравниц России, где соединяется и профессионализм медиков, и слаженная работа инженерно-хозяйственных служб, и службы размещения и сервиса – да всех сотрудников! В настоящее время санаторий "Заря" открыт для всех, кто заботится о

своем здоровье. Здесь можно получить по-настоящему комплексное, строго индивидуализированное санаторно-курортное лечение по большому профилю заболеваний.

– Мы осознанно не используем в нашей здравнице подход "стандартных программ лечения", который предполагает санаторно-курортное лечение по какому-то одному профилю заболеваний или по одной болезни. Наоборот – стараемся оказать каждому нашему пациенту помощь по всем проблемным вопросам, связанным со здоровьем и профилактикой заболеваний, естественно, в рамках санаторно-курортной помощи.

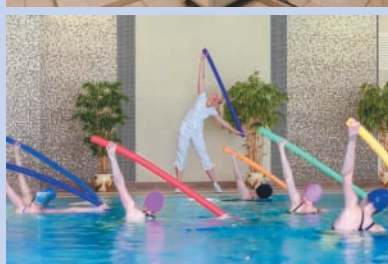
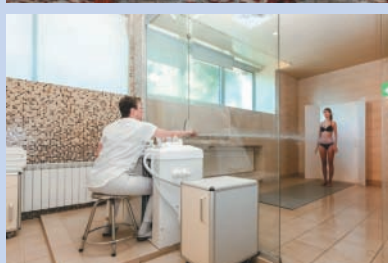
ФГБУ "Санаторий "Заря" расположен в живописнейшей части кисловодского курортного парка, са-



мого большого в Европе, на высоте 900 метров над уровнем моря. Это уникальный современный архитектурный комплекс мощностью 340 мест. Его по праву можно считать жемчужиной Кавказских минеральных вод: горный ионизированный воздух, лечебные терренкуры, своя можжевельниковая роща, расположение непосредственно на территории Курортного парка. Современная лечебно-диагностическая база, опытный медперсонал, природные возможности курорта позволяют добиваться великолепных результатов. Многоярусный зимний сад с бюветом горячего и холодного нарзана, 25-метровый бассейн с каскадными душами, тренажерные залы, естественные минеральные ванны, лечебная грязь знаменитого озера Тамбукан – все это в арсенале врачей и направлено на укрепление здоровья пациентов.

В последние годы в нашей стране отмечается очень отрадная тенденция возврата к классической системе санаторно-курортного лечения, которая доказала свою эффективность. Многие в этой работе можно взять из прошлого опыта, многое необходимо переосмыслить и дополнить в соответствии с реалиями сегодняшнего дня. Ясно одно – вектор развития Российской курортологии абсолютно понятен и позитивен. Большинство принципиальных решений уже закреплены на законодательном уровне, многое еще предстоит сделать, но несомненно одно – начало положено. И все же, по мнению Марины Естенковой, законодатели часто забывают учитывать интересы работников санаторно-курортной сферы.

– При разработке законов, надо помнить, что санатории – это лечебно-профилактические учреждения. Перечисляя разновидности медицинской помощи, нужно помнить, что помимо поли-



клиник и стационаров, есть еще и санатории, где медицинские работники вносят свой посильный вклад в сохранение и укрепление здоровья нации.

Но главный вопрос, касающийся всей системы оказания медицинской помощи, даже не в зарплатах и даже не в проводимой реформе здравоохранения, которая активно обсуждается не только в профессиональных кругах.

– Главное в другом – как с детского возраста приучить каждого ответственно относиться к своему здоровью. Врач может в определенной ситуации частично разделить эту ответственность с пациентом, но перекладывать ее полностью на врача – безрассудно. И как раз в решении этого вопроса санатории как одно из звеньев может быть очень и очень полезен и для больных, и для здоровых. Курорты – школа здоровья. Об этом нужно помнить.

У Марины Естенковой впереди еще много задач по улучшению работы ее санатория. Они никогда не иссякнут, ведь наша героиня всегда стремится к идеальному результату. Но Марина Георгиевна прекрасно понимает: идеал невозможен, он всегда где-то там, впереди.

– Хотелось бы работать и дальше, не все задумки пока удалось реализовать. Хотелось бы еще больше увидеть нового, в мире так много интересного. Хотелось бы дождаться внуков – здоровых, веселых и любознательных. Главное, верить – самое интересное впереди. Как говорил К. Лагерфельд: "Стоит вам подумать, что раньше было лучше, и ваше настоящее превращается в подержанный товар, а вы сами превращаетесь в винтаж. Для платья это хорошо, а для человека – не очень".





# Торгово-промышленная палата Российской Федерации

## ВЕКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

УКАЗ ЕКАТЕРИНЫ I  
ОБ ОБЪЕДИНЕНИИ КУПЦОВ И  
ПРОМЫШЛЕННИКОВ

1727

УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ  
«О ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННЫХ  
ПАЛАТАХ»

1917

УЧРЕДИТЕЛЬНЫЙ СЪЕЗД  
ТПП РОССИИ

1991

Содействие  
развитию российского  
предпринимательства



Развитие малого и среднего  
предпринимательства —  
залог роста экономики России



Продвижение проектов ТПП



Более 500 видов бизнес-услуг,  
востребованных рынком

